



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

**RELAZIONE DI ECONOMIA ED ORGANIZZAZIONE  
AZIENDALE**

## INTRODUZIONE

L' ATV srl (Azienda Trasporti Verona) è un'azienda di Verona, la quale si occupa di trasporti pubblici. L'azienda è nata il 1 Gennaio 2007 dalla fusione delle due più grandi aziende di trasporti pubblici veronesi: l'AMT e l'APTV. Queste due società hanno servito la popolazione veronese per oltre cinquant'anni con delle linee urbane ed extraurbane.

Da questa breve introduzione si evince che l'ATV è una delle più importanti società di autotrasporti di Verona, essa ha chiuso il suo secondo bilancio d'esercizio con un fatturato di € 323,147. Tale risultato, anche se potrebbe risultare basso, è da considerarsi un buon traguardo, in quanto, essendo un'azienda di trasporti pubblici, ha dovuto affrontare un anno caratterizzato da aumenti di costo relativi al carburante. Questo evento non è da sottovalutare dato che (da quanto riportato nella relazione di fine anno) avrebbe potuto portare ad una perdita d'esercizio.

Sede Legale: la sede legale è localizzata a Verona via Lungadige Galtarossa civico 5.

### Organi Societari:

- Consiglio di amministrazione:
  - Presidente → Gianluigi Soardi
  - Vice presidente → Mario Faccioli
  - Consigliere → Daniela Miccoli
  - Consigliere → Francesco Albertini
  - Consigliere → Roberto Bragantini
  
- Collegio sindacale
  - Presidente → Giovanni Fanti
  - Sindaco Effettivo → Matteo Bertani
  - Sindaco Effettivo → Alfredo Spagna
  
- Direzione generale
  - Direttore → Stefano Zaninelli
  - Vicedirettore → Luciano Marchiori

Dall'analisi sui ricavi delle vendite dirette si può inoltre capire che, per quanto riguarda il settore urbano, l'aumento di fatturato si è verificato negli ultimi tre mesi dell'esercizio. Questo aumento è dovuto all'introduzione del sistema elettronico di bigliettazione e dell'aumento di controlli a bordo.

Anche per quanto riguarda il settore extraurbano nell'ultimo trimestre si è verificato un aumento di fatturato, il quale ha colmato in parte il trend negativo registrato fino a quel momento. Anche in questo caso il motivo è da associare ad un aumento di controlli.

## STATO PATRIMONIALE

<b>ATTIVO</b>		<b>ATV 2008</b>	<b>ATV 2007</b>
<b>A - CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I. Immateriali</b>			
1) Costi di impianto e di ampliamento		133.381	177.841
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		717.462	261.033
5) Avviamento		0	0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		0	34.831
7) Altre immobilizzazioni immateriali		179.115	221.351
<b>TOTALE I</b>		<b>1.029.958</b>	<b>695.056</b>
<b>II. Immateriali</b>			
1) Terreni e fabbricati		10.611	9.921
2) Impianti e macchinario		201.727	268.572
3) Attrezzature industriali e commerciali		628.158	757.859
4) Altri beni		1.161.673	997.598
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		319.218	363.250
6) Materiale rotabile		24.522.751	31.577.266
<b>TOTALE II</b>		<b>26.844.138</b>	<b>33.974.466</b>
<b>III. Finanziarie</b>			
1) Partecipazioni in:			
a) imprese controllate		0	0
b) imprese collegate		1.056.320	1.056.320
c) altre imprese		150.862	150.862
2) Crediti			
d) verso altri (oltre 12 mesi)		2.019.887	1.392.922
<b>TOTALE III</b>		<b>3.227.069</b>	<b>2.600.104</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>31.101.165</b>	<b>37.269.626</b>
<b>C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>I. Rimanenze</b>			
1) Materie prime sussidiarie e di consumo		1.721.925	1.675.006
5) Acconti		11.150	12.544
<b>TOTALE I</b>		<b>1.733.075</b>	<b>1.687.550</b>
<b>II. Crediti</b>			
1) Verso clienti		1.726.234	3.013.667
2) Verso imprese controllate		19.210	13.260
3) Verso imprese collegate		316.198	85.716
3 bis) Verso consociate		11.644.112	12.808.712
4 bis) crediti tributari		451.261	507.060
4 ter) Imposte anticipate		218.654	185.784
5) Verso altri		9.491.952	6.921.434
<b>TOTALE II</b>		<b>23.867.621</b>	<b>23.535.633</b>

<b>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
4) Altre partecipazioni	0	1.540.202
6) Altri titoli	1.033	1.033
<b>TOTALE III</b>	<b>1.033</b>	<b>1.541.235</b>
<b>IV. Disponibilità liquide</b>		
1) Depositi bancari e postali	12.115.101	13.368.984
3) Denaro e valori in cassa	24.830	14.614
<b>TOTALE IV</b>	<b>12.139.931</b>	<b>13.383.598</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>37.741.660</b>	<b>40.148.016</b>
<b>D - RATEI E RISCONTI</b>	<b>238.297</b>	<b>179.439</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>69.081.122</b>	<b>77.597.081</b>

<b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>ATV 2008</b>	<b>ATV 2007</b>
<b>A - PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>I. Capitale</b>	<b>15.000.000</b>	<b>15.000.000</b>
<b>II. Riserva da sovrapprezzo azioni</b>	4.982.642	4.982.642
<b>III. Riserva di rivalutazione</b>	0	0
<b>IV. Riserva legale</b>	18.405	0
<b>V. Riserve statutarie</b>	73.618	0
<b>VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio</b>	0	0
<b>VII. Altre riserve</b>		
a) da arrotondamenti euro	3	3
<b>VIII. Utili (perdite) portate a nuovo</b>	276.069	0
<b>IX. Utile (perdita) dell'esercizio</b>	323.147	368.092
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>20.673.884</b>	<b>20.350.737</b>
<b>B - FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili	11.416	11.437
2) Per imposte, anche differite	597.129	669.917
3) Altri	766.199	279.112
<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>1.374.744</b>	<b>960.466</b>
<b>C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>20.153.528</b>	<b>20.627.644</b>
<b>D - DEBITI</b>		
6) Acconti	100	1.816
7) Debiti verso fornitori	3.915.071	8.291.749
9) Debiti verso imprese controllate	170	212
10) Debiti verso imprese collegate	468.210	328.318
10 bis) Debiti verso imprese consociate	1.287.472	844.977
12) Debiti tributari	1.178.062	3.010.797
13) Debiti verso istituti di previdenza e secur. sociale	1.902.717	1.807.475
14) Altri debiti	2.419.824	2.226.578
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>11.171.626</b>	<b>16.511.922</b>
<b>E - RATEI E RISCONTI</b>		
– entro 12 mesi	6.979.687	81.416
– oltre 12 mesi	8.727.653	19.064.896
<b>TOTALE</b>	<b>15.707.340</b>	<b>19.146.312</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>48.407.238</b>	<b>57.246.344</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>69.081.122</b>	<b>77.597.081</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>	<b>534.895</b>	

## CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO	ATV 2008	ATV 2007
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	57.531.603	55.977.089
a) da biglietti e abbonamenti	23.448.732	23.164.243
b) da altri servizi	6.582.723	7.309.145
c) da servizi minimi tpl	27.500.148	25.503.701
5) Altri ricavi e proventi	11.707.553	11.436.717
- vari	7.059.852	6.569.720
- contributi in conto esercizio	4.647.701	4.866.997
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>69.239.156</b>	<b>67.413.806</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) Per materie prime sussidiarie di consumo e merci	11.207.198	9.626.796
7) Per servizi	9.135.419	8.826.054
7) Per servizi	9.135.419	8.826.054
8) Per godimento di beni di terzi	991.621	915.454
9) Per il personale:	36.943.712	36.235.440
a) salari e stipendi	26.654.662	26.242.118
b) oneri sociali	7.997.798	7.617.112
c) trattamento di fine rapporto	2.243.619	2.331.058
e) altri costi	47.633	45.152
10) Ammortamenti e svalutazioni:	9.400.615	9.639.270
a) ammortamento delle imm.ni immateriali	353.561	235.400
b) ammortamento delle imm.ni materiali	8.967.054	9.298.870
d) svalutazione dei crediti	80.000	105.000
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(46.918)	83.142
12) Accantonamento per rischi	500.000	200.000
14) Oneri diversi di gestione	801.178	512.861
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>68.932.825</b>	<b>66.039.017</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>306.331</b>	<b>1.374.789</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
15) Proventi da partecipazioni:	659.798	1.429
- altri	659.798	1.429
16) Altri proventi finanziari:	546.292	419.652
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:		
- altri	5.616	15.676
d) proventi diversi dai precedenti:		
- altri	540.676	403.976
17) Interessi e altri oneri finanziari:	(935)	(768)
- altri	(935)	(768)
<b>TOTALE PROVENIENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>1.205.155</b>	<b>420.313</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>		
19) Svalutazioni:		
a) di partecipazioni	(11.347)	(30.544)
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>(11.347)</b>	<b>(30.544)</b>
<b>E - PROVENIENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
21) Oneri:		
- imposte esercizi precedenti	(6.721)	0
<b>TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE</b>	<b>(6.721)</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>1.493.418</b>	<b>1.764.558</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(1.170.271)	(1.396.466)
<b>23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>323.147</b>	<b>368.092</b>

*Nota Integrativa al Bilancio Esercizio 2008:*

Il bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso al 31 Dicembre 2008 relativo al secondo esercizio sociale di ATV srl, che, si ricorda, stata costituita il 23 dicembre 2006 tramite il conferimento, a valori di libro, dei rami d'azienda del trasporto pubblico di AMT Spa e APTV Spa, che la partecipano ciascuna al 50%. Come previsto dall'atto costitutivo, il primo esercizio sociale si riferiva ad un bilancio che copriva il periodo 29.12.06 - 31.12.07.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 evidenzia un utile di € 323.147 contro un utile di € 368.092 del precedente esercizio 2007.

I criteri di valutazione adottati sono dettagliatamente illustrati di seguito. Si precisa che:

- i criteri di valutazione sono quelli di cui all'art. 2426 C.C.;
- non si provveduto al raggruppamento di voci nello Stato Patrimoniale e/o nel Conto Economico ( art.2423 ter, c.2 C.C. );
- non vi sono elementi dell'Attivo e del Passivo dello Stato Patrimoniale che ricadano sotto più voci dello schema;
- non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui agli artt.2423, 4 comma e 2323 bis, ultimo comma, del Cod. civ.

*ANALISI DI BILANCIO*

*Immobilizzazioni Immateriali:* Esse sono iscritte al costo sostenuto e sono costituite da spese di impianto, ammortizzate in cinque anni, e da oneri aventi utilità pluriennale, ammortizzati in quote costanti in relazione alla loro residua utilità futura.

*Immobilizzazioni Materiali:* Esse sono iscritte in bilancio al costo di acquisizione comprensivo dei costi accessori e delle spese di manutenzione straordinaria aventi un'effettiva natura incrementativa del valore e dell'utilità futura. Le spese di manutenzione e riparazione ordinarie sono spese direttamente a Conto Economico.

Gli ammortamenti sono calcolati in modo sistematico con aliquote che tengono conto della residua possibilità di utilizzo di ogni singolo cespite, secondo il seguente prospetto:

• Costruzioni Leggere	10%
• Impianti fissi	10%
• Macchinare e impianti officina	20%
• Apparecchiature ponte radio	15%
• Mobili specifici d'officina	12%
• Attrezzatura officina e uffici	10-20%
• Mobili ordinari e arredi	12%
• Macchine ordinarie d'ufficio	20%
• Macchine elettroniche d'ufficio	20-25%
• Autobus e veicoli ausiliari	12,5%
• Autovetture	25%

Le immobilizzazioni materiali entrate in funzione durante l'esercizio, ad esclusione degli autobus e dell'hardware, vengono ammortizzate con aliquota dimezzata per tener conto del minor utilizzo.

Partecipazioni: le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto e il loro valore viene rettificato in caso di perdite permanenti di valore. Non si è proceduto a predisporre il bilancio consolidato in quanto l'inclusione dell'unica società controllata, Aci Viaggi Srl detenuta al 55%, renderebbe assolutamente irrilevante l'informativa rispetto al solo bilancio civilistico.

Rimanenze: trattandosi nella specie di materiali di consumo ed assimilabili (ricambi e simili), sono iscritte al costo medio ponderato di acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

Le scorte a lento rigiro sono svalutate, tramite la costituzione di un apposito fondo, in relazione alla loro possibilità di futuro utilizzo.

Crediti: i crediti sono iscritti in bilancio secondo il presumibile valore di realizzo; a tal fine il valore nominale dei crediti viene rettificato da specifici fondi di svalutazione, determinati attraverso un'attesa analisi delle posizioni creditizie.

Ratei e risconti: sono calcolati sulla base del principio della competenza economica e temporale dei componenti di reddito comuni a due o più esercizi.

Debiti: sono iscritti al valore nominale.

Fondi per rischi e oneri: I fondi in oggetto comprendono accantonamenti destinati a coprire perdite o debiti di natura deterministica, di esistenza probabile o certa, dei quali tuttavia alla data di chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data dell'evento.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (TFR): il trattamento di fine rapporto è accantonato in base all'anzianità dei singoli dipendenti, in conformità alle leggi e ai contratti di lavoro vigenti, al netto di quanto già corrisposto a titolo di anticipazione.

Costi e ricavi: sono indicati al netto di resi, sconti, abbuoni e premi e sono contabilizzati secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Contributi: i contributi in c/esercizio a fronte di costi e i contributi in c/investimenti sono contabilizzati nel momento in cui sono divenuti certi in base alle condizioni di riconoscimento ed erogazione. In particolare, i contributi ricevuti a fronte di investimenti sono contabilizzati con la tecnica dei risconti ed imputati a conto economico secondo il principio della competenza.

Imposte sul reddito dell'esercizio: la società risulta essere sottoposta a piena soggettività tributaria, sia Ires che Irap.

In applicazione di quanto disposto dal principio contabile n.25, sono state effettuate le necessarie appostazioni relative alle imposte differite e anticipate.

### Note sullo Stato Patrimoniale sezione Attività

Le cifre sotto riportate (salvo in casi dove diversamente indicato) devono essere considerate in migliaia di euro.

#### Immobilizzazioni:

- Per quanto riguarda le immobilizzazioni materiali gli incrementi registrati nel bilancio del 2008 per un totale di € 1.947,7, sono dovuti a :
  - 7 autobus a gasolio, per un totale di € 1.125,9;
  - un'autovettura Fiat Grande Punto per € 12,5;
  - 1 carrello porta bici per € 13,1;
  - attrezzatura autobus (navigatori, videosorveglianza, ecc) per € 39,7;
  - attrezzatura officina e uffici per € 82,6;
  - mobili ufficio per completamento di nuovi locali per € 27,0
  - hardware di sostituzione e ampliamento per € 58,5;
  - capitalizzazione di lavori di manutenzione straordinaria su materiale rotabile per € 148,1.

Compresa nelle immobilizzazioni materiali sono l'avviamento della bigliettazione elettronica per 170 autobus per un totale di € 414,6, di hardware (lettori, display, palmari, codificatori e relativa installazione) per € 549,0 ed infine di software dedicato per € 936,6.



- Per quanto riguarda le immobilizzazioni immateriali residue al 31 dicembre 2008 sono principalmente composte da:
  - spese di impianto: sono oneri sostenuti nell'esercizio precedente per l'avviamento della nuova azienda (spese notarili, cambio loghi, cambio intestazioni, ecc...).
  - software: oltre a quanto descritto nelle imm. Materiali queste spese si riferiscono alla personalizzazione ed integrazione del software di gestione MTRAM (per € 87,3), acquisto di release sw BUSSTOP (per € 30,0) e creazione nuovo sito (per € 13,3);
  - spese di manutenzione di beni di terzi: principalmente dei nuovi locali previsti dall'ampliamento per € 21,7. Tale voce fa riferimento dunque a quei beni in affitto;
  - altri oneri pluriennali: tale incremento è registrato per l'allacciamento delle paline al sistema AVT.

### Partecipazioni:

Le partecipazioni in società controllate e collegate sono riportate nell'allegato 2. Di seguito si forniscono alcuni dati relativi alle partecipazioni che più coinvolgono la gestione operativa di ATV.

#### *Società controllate:*

- ACI VIAGGI srl: ATV detiene il 55% del capitale sociale; al 31 dicembre 2008, sulla base del progetto di bilancio fornito dalla società, si è provveduto a stanziare un fondo (v. commento a voce B3 del passivo) per la copertura della quota di ripristino del capitale sociale e copertura della perdita dell'esercizio 2008 pari a € (interi) 8.515. ATV sta rivalutando la propria partecipazione nella società, tramite anche la cessione di parte delle quote detenute a soci e/o terzi.

#### *Società collegate:*

- Autoservizi Pasqualini Srl: ATV detiene il 40% del capitale sociale, la società è stata iscritta ad un valore di € (interi) 881.289, corrispondente al costo d'acquisto (e di conferimento da APTV spa) al netto di una svalutazione, effettuata nel 2007, della quota parte della perdita del 2006, per un totale di € (interi) 16.876. Nel 2007 ha chiuso con un utile di € 5,2, non risulta ancora disponibile il dato 2008, che si stima in perdita. Il perdurare di difficoltà nel rilancio di questa società (che, al momento dell'acquisto della partecipazione da parte di APTV spa, si riteneva potesse attuare notevoli e positive sinergie con il tpl) porta a dover riconsiderare la sua valenza. A tal fine, come indicato anche oltre nel commento ai fondi rischi, si è ritenuto opportuno stanziare un accantonamento prudenziale, se non ancora una vera e propria svalutazione del valore iscritto, per evidenziare la necessità di un ripensamento da attuare nel corso del 2009

del rapporto di collaborazione con Pasqualini che, lo si ricorda, è uno dei principali sub affidatari di ATV srl.

- Garda Trasporti Scarl: è una società consortile, nella quale ATV partecipa al 23%, costituita con Saia Trasporti e Brescia Tour per la gestione del Tpl urbano di Desenzano.
- Sti - Servizi Trasporti Interregionali Spa: ATV partecipa al 24,08 % nell'azienda di Pordenone. Non si è ancora in possesso del bilancio 2008, anche se il risultato dovrebbe essere positivo.

*Altre imprese:* Altre partecipazioni che sono minoritarie sono riepilogate nella tabella che segue:

<b>PARTECIPATA</b>	<b>% detenuta</b>	<b>valore in bilancio 2008</b>
Fap Spa	5%	129.786
Trasporti Brescia Nord	3%	3.000
Aeroporto Valerio Catullo di Verona Villafranca Spa	0,5%	18.076
<b>Totale c) altre imprese</b>		<b>150.862</b>

Rimanenze:

<b>RIMANENZE</b>	<b>Consistenza 31/12/08</b>	<b>Consistenza 31/12/07</b>	<b>Differenza</b>
Gasolio trazione	230,2	217,5	12,7
Lubrificanti	49,5	22,5	27,0
Pneumatici	68,1	49,4	18,7
Materiali per veicoli	1.535,4	1.508,3	27,1
Materiali vari	38,7	37,3	1,4
<b>Tot. rimanenze cmp</b>	<b>1.921,9</b>	<b>1.835,0</b>	<b>86,9</b>
Fondo obsolescenza	(200,0)	(160,0)	(40,0)
<b>Tot. rimanenze</b>	<b>1.721,9</b>	<b>1.675,0</b>	<b>46,9</b>

Come detto in precedenza le rimanenze sono calcolate mediante il costo medio ponderato.

Crediti:

<b>CREDITI VERSO CLIENTI</b>	<b>Consistenza 31/12/08</b>	<b>Consistenza 31/12/07</b>	<b>Differenza</b>
Clienti	1.659,0	2.906,2	(1.247,2)
Fatture da emettere	317,5	339,8	(22,3)
Fondo svalutaz. crediti	(250,3)	(232,3)	(18,0)
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>1.726,2</b>	<b>3.013,7</b>	<b>(1.287,5)</b>

Tali crediti sono principalmente verso Comuni o enti per servizi scolastici. Rispetto all'esercizio passato, ove la classe dei creditori erano le medesime rispetto a quelle dell'esercizio corrente, si è registrata una più tempestività nell'attività di incasso.

I crediti sono stato oggetto di analisi per una valutazione dettagliata di quelli che potrebbero essere i rischi di insolvenza, per questo motivo è stato stanziato un apposito accantonamento per i quali esistono dubbi sulla recuperabilità.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:

Il saldo 2007 era rappresentato da € 1.540,2 relativa alla partecipazione azionaria del 12% in SAIA, ceduta per € 2.000,0 in gennaio 2008 e per € 1,0 dalla partecipazione al Consorzio Cosmo, confermata anche per il 2008.

Disponibilità liquide:

Il saldo è comprensivo degli interessi maturati al 31 dicembre 2008. ATV nel 2007 ha intrattenuto rapporti con quattro istituti di credito. In Allegato n. 5 è riportato il rendiconto finanziario.

Ratei e risconti:

<b>Ratei e risconti attivi</b>	<b>Consistenza 31/12/08</b>	<b>Consistenza 31/12/07</b>
Risconti premi assicurativi	140,7	129,7
Risconti vari	57,5	47,7
Risconti pluriennali	40,1	2,0
<b>Totale Ratei e Risconti Attivi</b>	<b>238,3</b>	<b>179,4</b>

Note rilevati per la sezione PassivitàAltri Fondi Rischi:

L'azienda ATV basa la sua gestione sul principio di prudenza, basta osservare le annotazioni che compiono nella sezione di 'Fondi Rischi':

- Il fondo al 31 dicembre 2008 è composto da € 57,7 di fondi residui conferiti a fronte di spese legali per vertenze che coinvolgevano APTV spa, ed è stato utilizzato nel 2008 per € 7,7.
- Nel corso del 2007 erano stati stanziati in un fondo rischi € 200,0 a fronte del rischio di ottenere minori somme, rispetto a quelle iscritte nel bilancio, dalle ripartizioni di finanziamenti regionali/statali, che si ritiene di confermare dato il permanere di incertezze sulla completa recuperabilità delle somme residue. Nel corrente esercizio sono stati inoltre accantonati € 500,0 a fronte del rischio sulla valutazione degli attivi connessi alle partecipate, in particolare per l'indisponibilità di dati aggiornati sull'andamento 2008 .
- Il residuo di € 8,5 è rappresentato dalla quota prevista per la copertura della perdita 2008 e la ricostituzione del capitale sociale di Aci Viaggi srl ( si veda anche all.2). Il fondo stanziato a tale titolo nel 2007, e pari a € 13,7, è stato completamente utilizzato nel corso dell'esercizio.

Trattamento di fine rapporto:

	<b>Consistenza 31/12/07</b>	<b>Accan.ti</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>Consistenza 31/12/08</b>
Fondo TFR	20.627,6	2.243,6	(2.717,7)	20.153,5

Debito verso fornitori:

Nello scorso esercizio i debiti verso i fornitori erano per lo più costituiti dai fornitori di autobus. Nel 2008 i principali debiti verso fornitori (oltre a quelli dei fornitori di autobus) sono anche per Ricambi, Gasolio, Servizi (manutenzioni, pulizie, ecc) ed Altri (che raggruppa il resto dei debiti).

Ratei e risconti Passivi:

I risconti passivi fanno riferimento per lo più alla parte di abbonamenti (urbani ed extraurbani) plurimensili, i quali hanno validità anche nel 2009.

I risconti passivi su investimenti fanno riferimento a contributi ricevuti dallo Stato e Regione per far fronte agli acquisti di autobus e tecnologie varie.

**RICLASSIFICAZIONE STATO PATRIMONIALE**

<b>VALORI DELL'ATTIVO</b>		
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO</b>		<b>31,101,165</b>
Immobilizzazioni Immateriali		1,029,958
Immobilizzazioni Materiali		26,844,138
Immobilizzazioni Finanziarie		3,227,069
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>		<b>37,741,660</b>
Rimanenze di Magazzino		1,733,075
Disp. Liquide Differite		23,868,654
Disp. Liquide Immediate		12,115,101

<b>VALORI DEL PASSIVO</b>		
<b>PATRIMONIO NETTO</b>		<b>20,673,884</b>
Capitale Sociale		15,000,000
Utile		599,22
Riserve		5,074,668
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>		<b>21,528,272</b>
<b>PASSIVITA' A BREVE TERMINE</b>		<b>26,878,966</b>

**INDICI**

<b>INDICI DI REDDITIVITÀ</b>		<b>2008</b>	<b>2007</b>
ROE netto	Risultato netto / mezzi propri	1,56%	1,81%
ROE lordo	Risultato lordo / mezzi propri	7,22%	8,67%
ROI	Risultato Operativo / capitale investito operativo – passività operative	-8,81%	-3,65%